

帰ってきた AI時代の要件定義

～ものづくりから未来づくりへ～

羽生章洋

akihiro.habu@gmail.com

自己紹介

- 羽生 章洋（はぶ あきひろ）
 - ストーリーデザイナー／ITデザイナー
- 1968年 大阪生まれの50歳
- 業界歴30年目
 - 社会学部出身の文系。大学3年生で中退
 - ソフトウェア2社にてOP,PG,SE,PM
 - コンサルティングファームにてコンサルタント
 - 証券会社とFX会社の創業メンバーとして情シス立ち上げ
 - コンサルタント／エンジニアとして独立して複数の会社の経営
 - OSSコミュニティの立ち上げ／運営
 - 琉球大学非常勤講師
 - NPO法人原爆先生の理事



ODCよ！ 私は帰ってきたっ！！



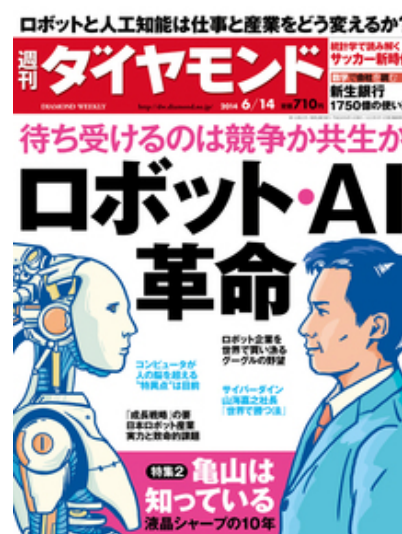
昨年8月のODC@蒲田
同12月のOSC.Enterprise
今年1月のODC@大阪にて

AI時代の上流工程

～「世界」をプログラミングするための設計とは～

おかげさまでいずれも
満員御礼！

去年はまさにAIブーム！



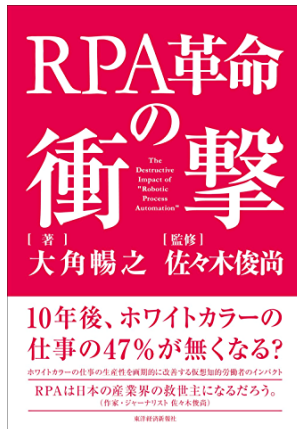
今年は落ち着いたか？

相変わらず続くAIブーム

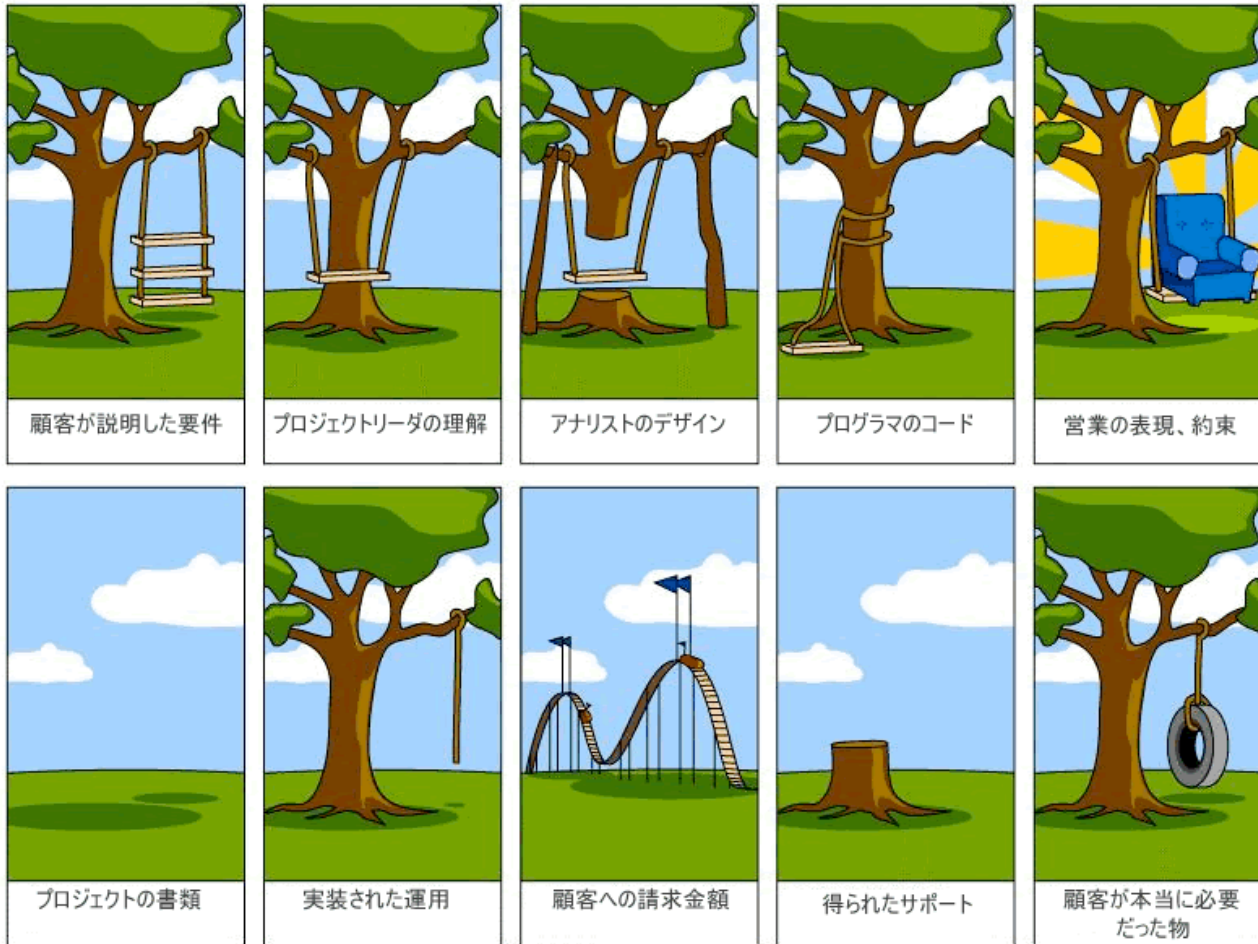


ロボですよ
ロボ！

そしてエンプラ界限ではRPA特需！！



最近のAI/RPA導入に対しての煽り宣伝



「要件定義が重要です！！」

そこでこの本ですよ！



今すぐKindleでポチろう！

それはさておき

仕事はIPOの連鎖



インプット無きところに アウトプットは無い!

「AIとかRPAとか入れて業務をより良くしたい」

それって具体的にはどんな風になればいいの？



**現状へのダメ出しはあっても
実現したい未来のビジョンが無い！**



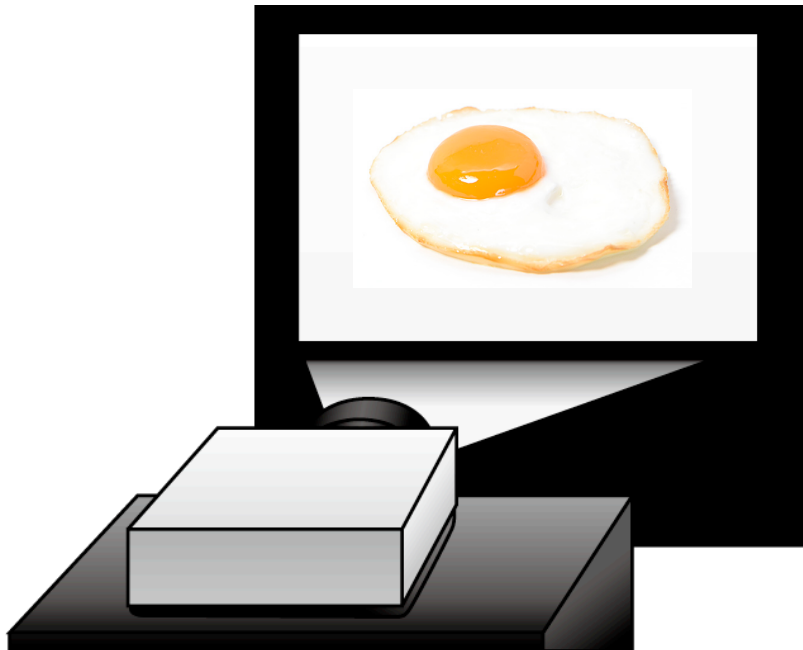
プロジェクト=ビジョンを実現する

プロジェクトの語源

project

pro-「前もって」 ject「投げる」

前に何かを投げる → 目的に向かって次にやることを決める、決めて進んでいく
【動】投影する，【名】事業計画，プロジェクト



「**前**に**何か**を投げる」

未来に

実現したい**ビジョン** (映像)

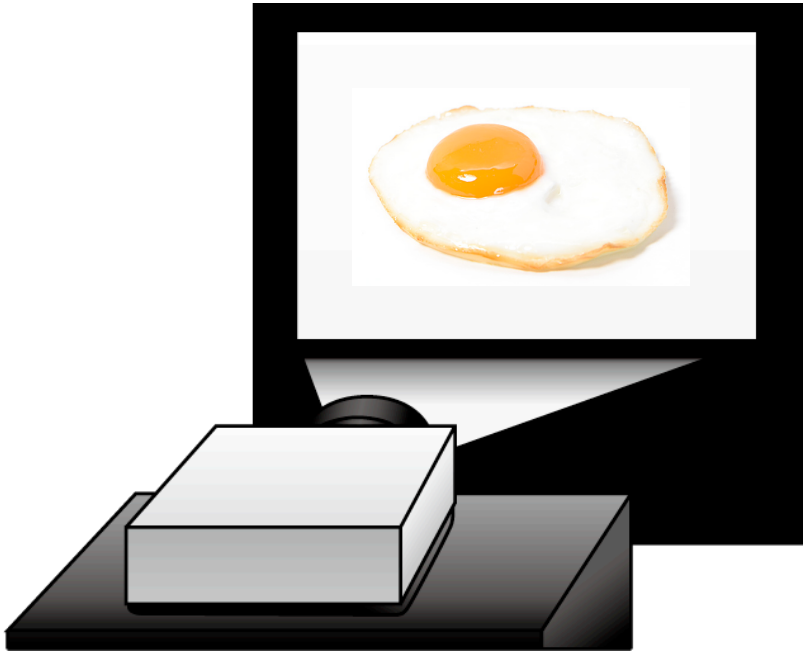
つまり未来図



しかも**独自性**のある！

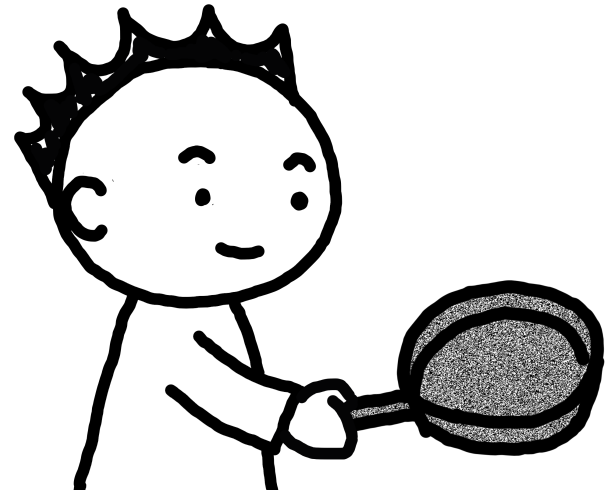
ビジョンを実現すること

ビジョン（未来図）



ビジョンには具体性が必要。
ビジョンを具体的に描くには
「ビジョンを描く」という
具体的な行動をする必要がある

実現する



具体的に行動しなければ
ビジョンは実現しない。
しかしビジョンが具体的でなければ
行動も具体的なものにならない。

だから

すべてのものは二度作られる！

ビジョンから 逆算（バックキャスト）する

こういうことを
する必要がある

=ToDo

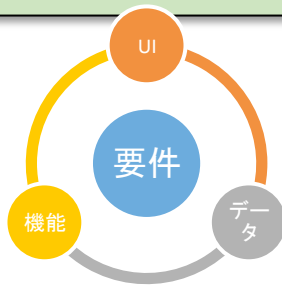
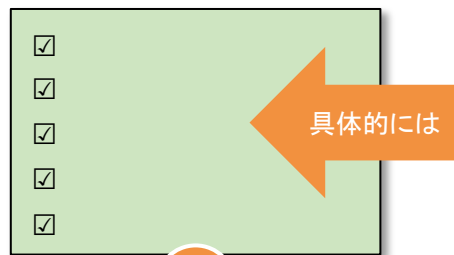
手順・工程



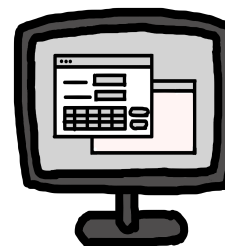
行動
(Action)

こういう完了条件を
満たす必要がある

=要件



こんなシステムを
実現したい！



成果
(OUTPUT)

プロジェクトのゴール

こんな風に業務を
行いたいから！



**ビジョン
(未来図)**

何故
なら

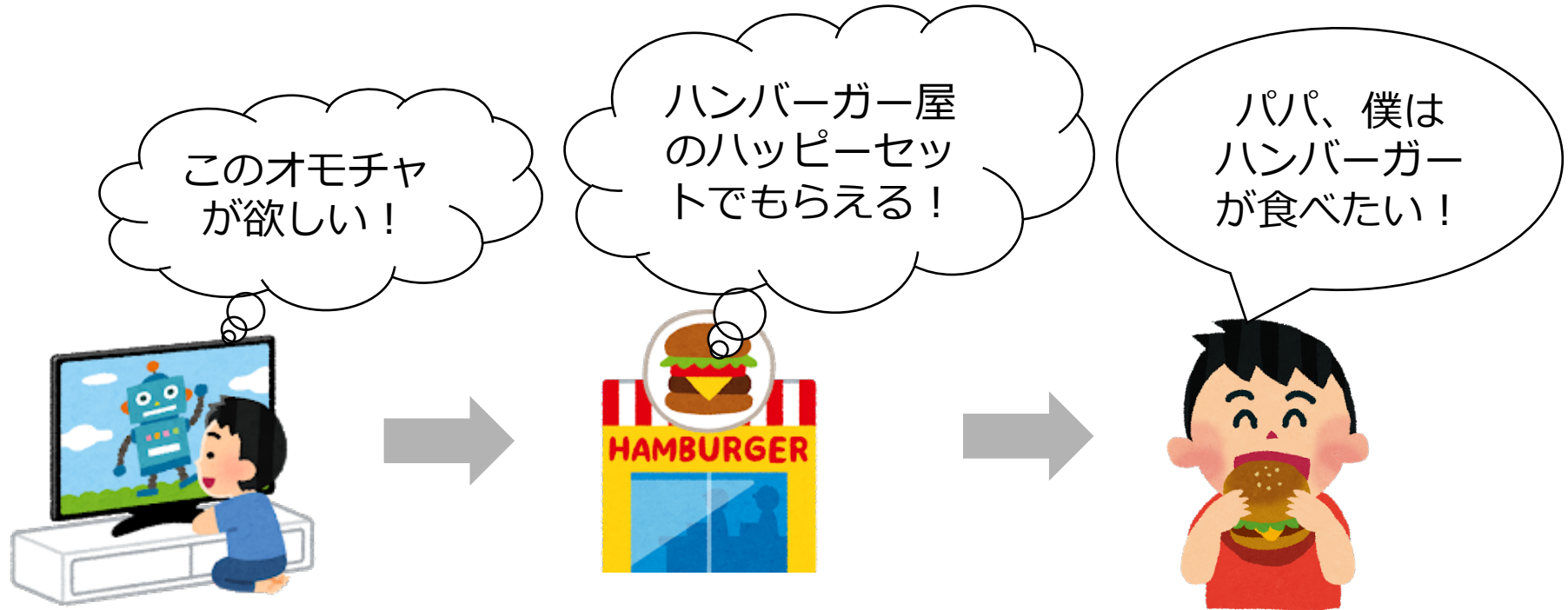
だから

だから

具体的には

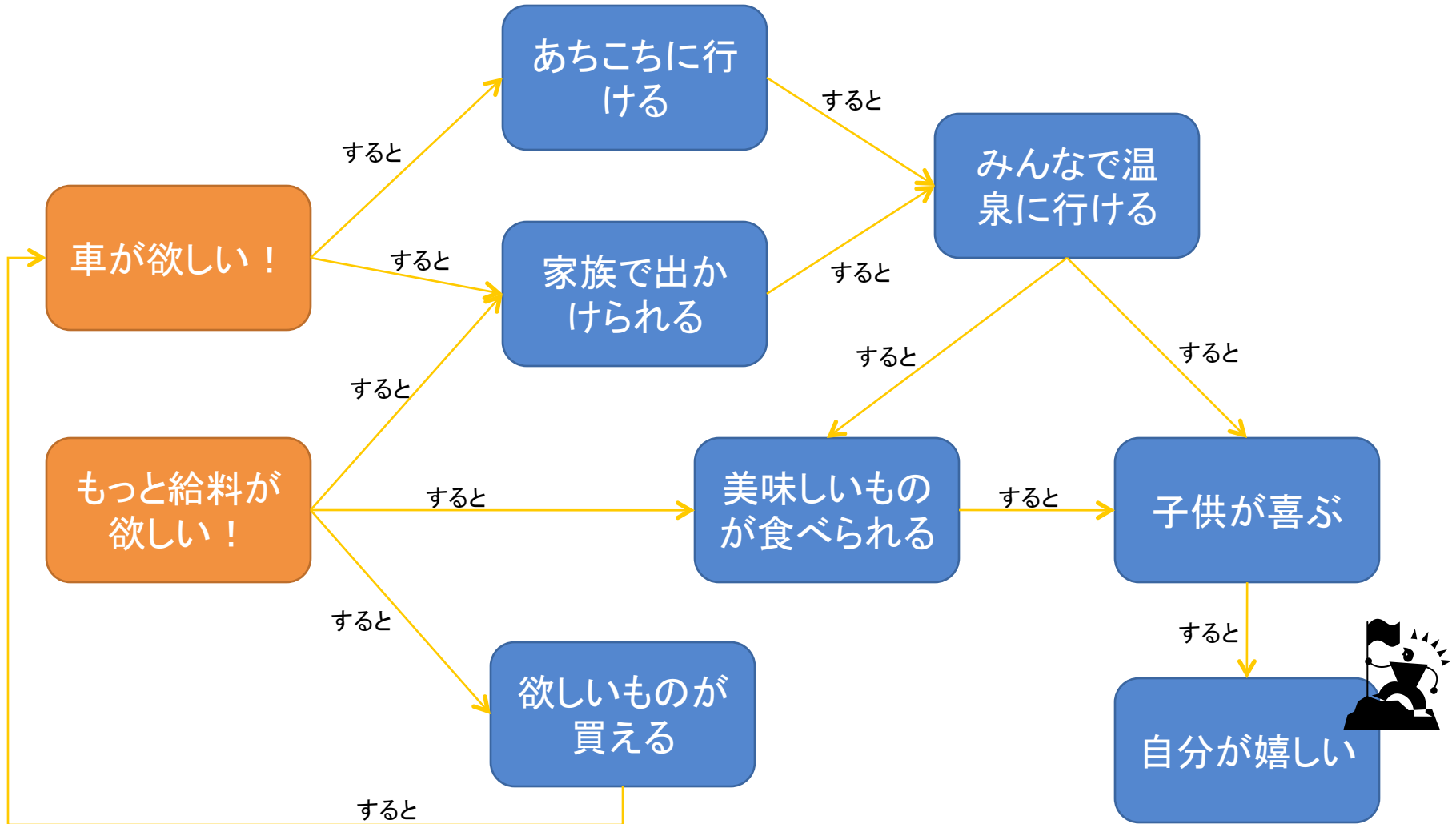
決める順序はビジョンから！

そのビジョンは“本当”か？

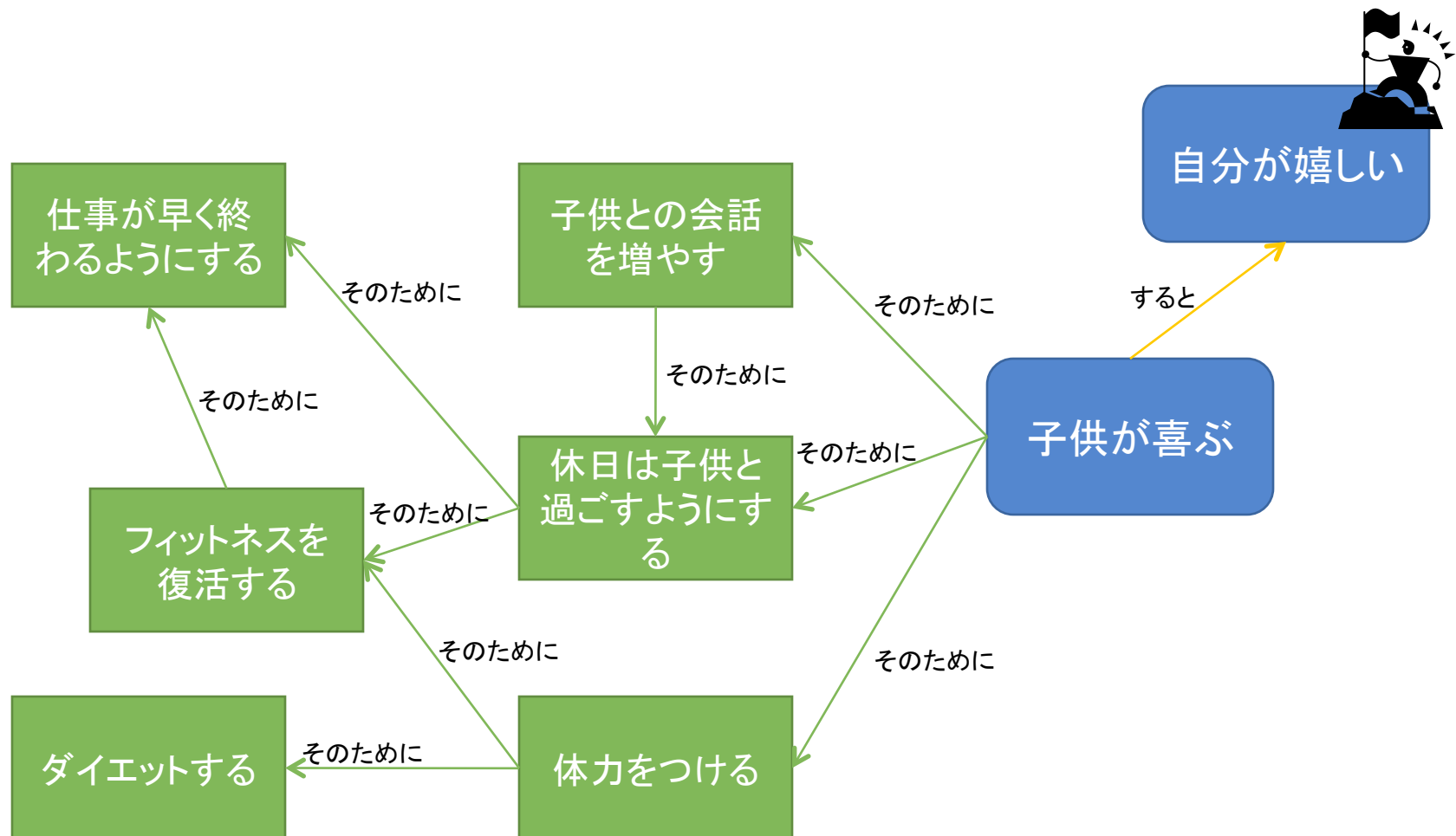


実は自分の心が作った
「ビジョンを実現するためのソリューション」
に過ぎない可能性がある

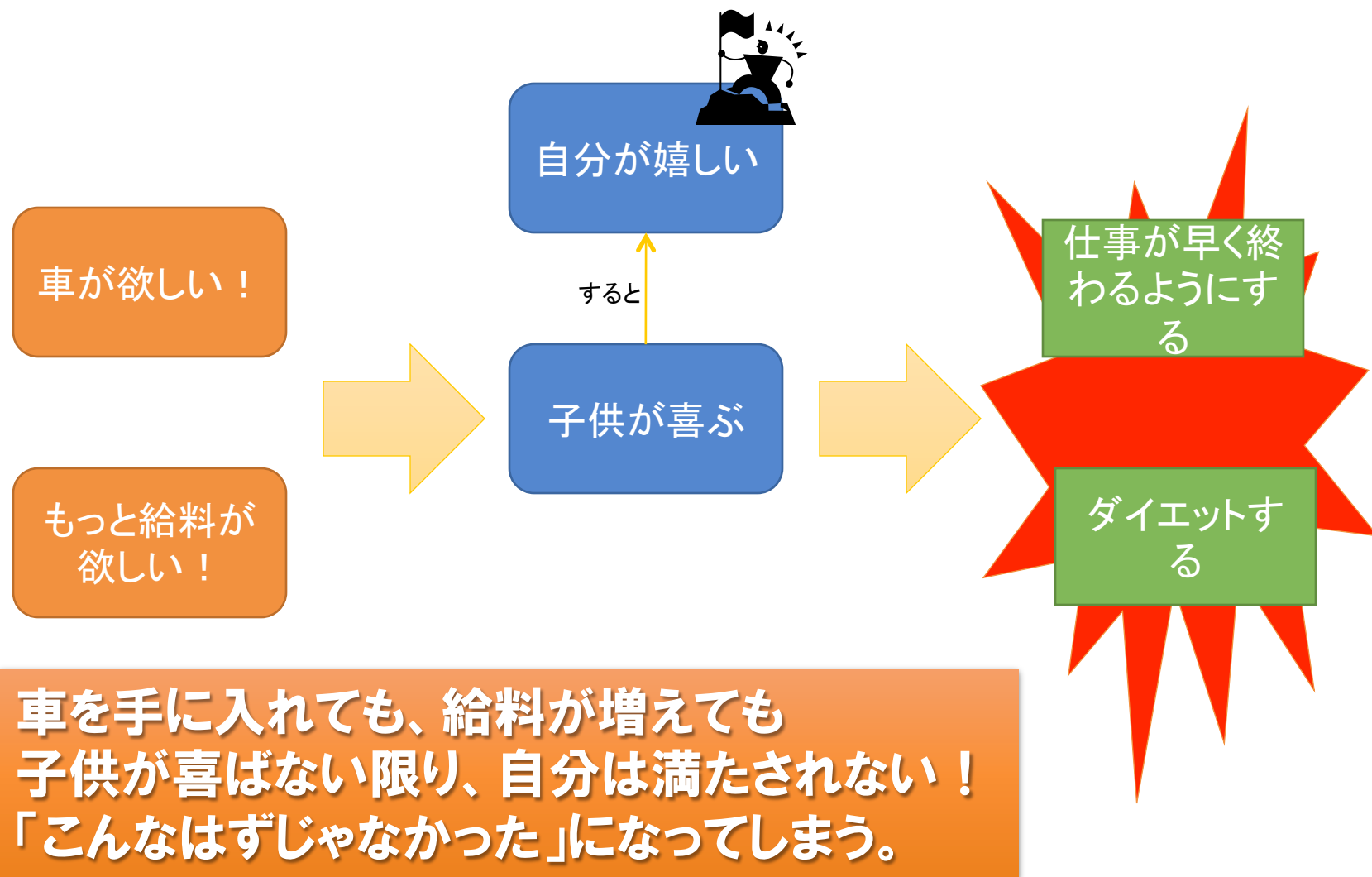
真のビジョンを見出す



真のビジョンから要件を 逆算して設定する



真のビジョンという軸がないと 「そもそも論」でブレまくる



良き問いを！

「何をすれば (Do) 良いか？」
ではなく
「どうなれば (Be) 良いか？」
を考える

急がば回れ！

**というわけで、まずは自分自身について
実際にやってみましょう！**

ミライクエスト

*The Wings of **A**mbition*

いくつになっても今日がはじまり！

miraiquest.com



ステップ1

**今の自分の願望を
書き出してみよう！**

ほしいもの

行きたい場所

やりたいこと

なりたいもの

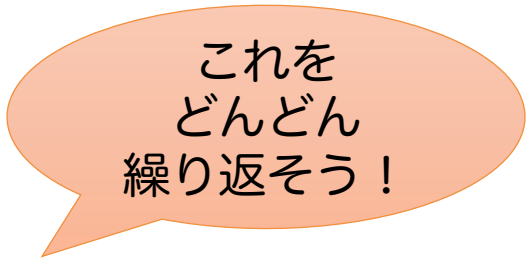
会いたい人

身につけたいこと

etc…etc…

ステップ2

それぞれの願望が叶ったら
どんな嬉しい・素敵なこと
が起こるのかを
書き出してみよう！



これを
どんどん
繰り返そう！

さらに、その嬉しい・素敵なことが叶ったら
どんな嬉しい・素敵なこと
が起こるのかをどんどん書き出そう！

ステップ2（補足）

書き出してるうちに、同じ
嬉しい・素敵なこと
が出てきたら、毎回書くか
正の字でカウントしてください

ステップ3

書き出した

嬉しい・素敵なこと

の中で、

- ・ 何度も出てきたもの
 - ・ 特に心が強く惹かれるもの
- をピックアップしてください

ステップ4

**ピックアップした
嬉しい・素敵なこと
を実現している自分をイメージして
肩書・名称
を自由につけてください**



でっち上げ
でOK!

牧場主 有閑マダム 起業家 大富豪
花屋さん
現役プログラマー サッカー選手
ストーリーデザイナー などなど

ステップ5

肩書・名称

にオーバーな形容を
自由につけてください

スーパーデラックス
ロイヤルスペシャ
ル…みたいに盛りま
くってOK!

スーパー牧場主!

スペシャル有閑マダム!

ゴージャス大富豪!

デラックス起業家!

グレートサッカー選手!

エクセレント現役プログラマー

ロイヤル花屋さん!

ハイパーストーリーデザイナー!

などなど

ステップ6

以下の文章を書いてください

自分の名前 は

「**オーバーな肩書・名称**」

になる！



ステップ7

野望達成の結果の 展望を描いてください

今は無いけど、スーパー
肩書なんだから当たり前の
ことだよね！って感じで
ドンドン書いてみよう



野望を実現した私
「スーパー肩書」

野望を達成した結果、
私は新しいこんな毎日を過ごしています

- ・能力・スキル：どんなことが出来るようになっていくのか？
- ・財産・所有：どんなものを持っているのか？
- ・関係・世界：どんな人達がどんな関係になっているのか？
(自分を含む)
- ・仕事・時間：どんなことをして毎日を過ごしているのか？
- ・場所：どんなところにいるのか？

…そして、どんなことに喜びを感じているのか？

などなど

ステップ8

野望を達成したと言うための条件を書いてください



野望を実現した私
「スーパー肩書」

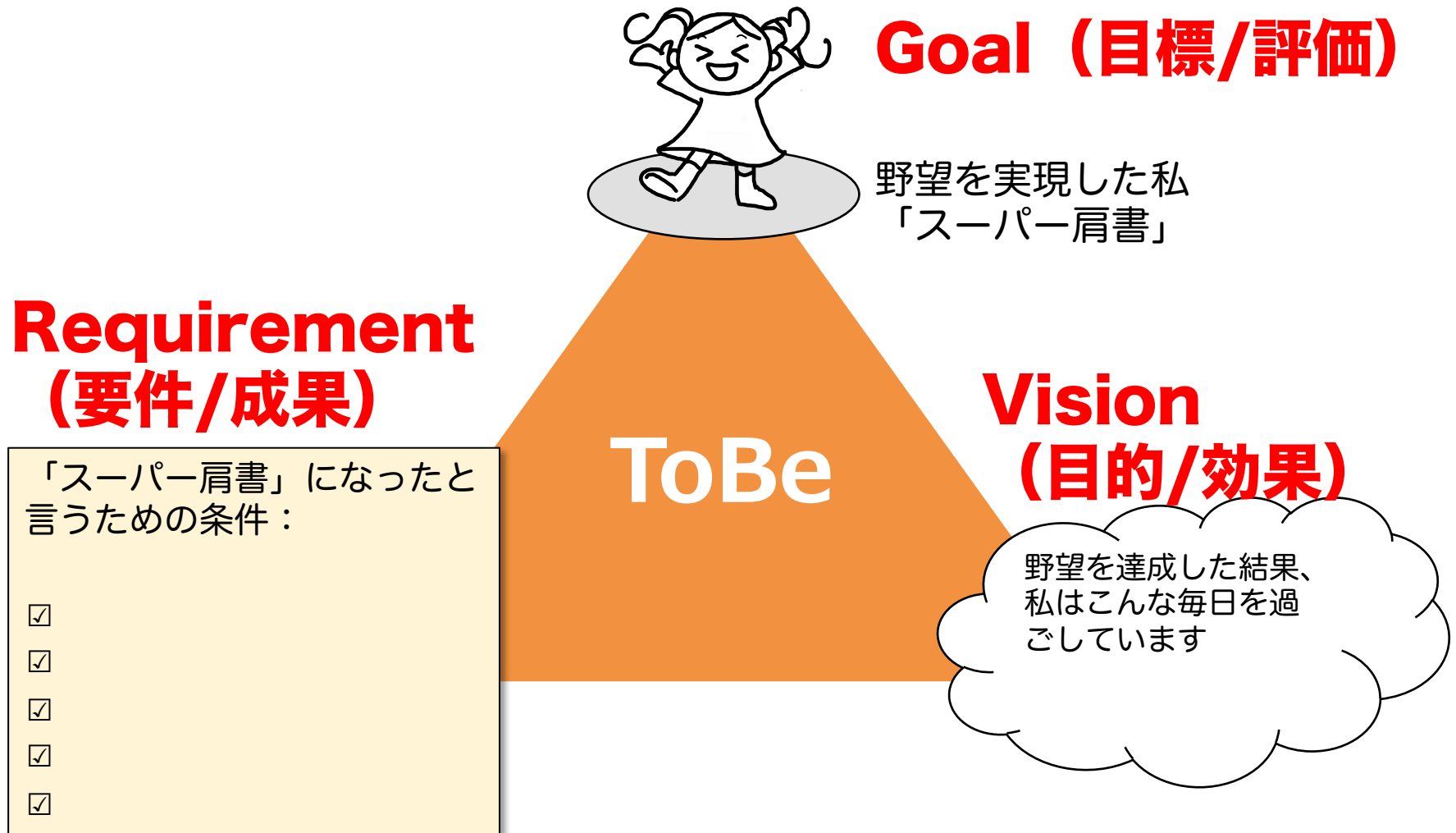
野望を達成した結果、
私はこんな毎日を過
ごしています

「スーパー肩書」になったと
言うための条件：

(何がどうなっていればOKか?)

- ☒
- ☒
- ☒
- ☒
- ☒

つまりこれが 正しい「願い」の3点セットです



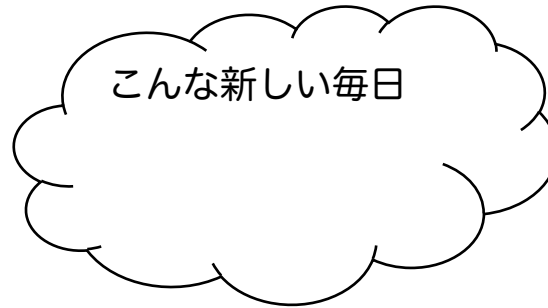
「願い」 = 手に入れる価値がある、とイメージ出来る物語！

私は、



になります。

何故なら、



**を実現したい
からです。**

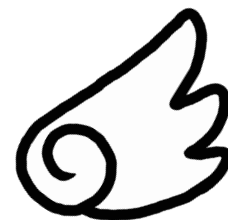
そのために



を達成します。

オーバーな肩書・名称の効能

- ・個人に限らない
- ・商品でも
- ・企業でも
- ・プロジェクトでも



**野望スイッチを
オンにしよう！**

~~次期基幹系システム~~ → **スーパーDX基幹系システム2. 0！**

~~地域活性化計画~~ → **ロマンティックスペシャル●▼市！**

仕事をAIくんに押し付けた先…

- 人間の仕事は何？
- 我慢強く、
正確に、
高速に、
大量に…？
- そんなのは、
コンピュータにはかなわない
- 「楽しい！」をつくる！



さいごに



現状の不備に目を奪われて、それを変えようと
「正しさ」に押し潰されて閉塞するのではなく

まだ見ぬ未来の「楽しさ」を描こう！

そしてそれを実現しよう！

未来を作ろう！



良かったら
お読みください

ありがとうございました！